

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «*Менеджмент и маркетинг*»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
Б1.О.16 «ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ»
для направления подготовки
38.03.02 «Менеджмент»

по профилям
«Бизнес-менеджмент»,
«Маркетинг в цифровой среде»,
«Логистика»,
Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «*Менеджмент и маркетинг*»

Протокол № 6 от 28 января 2026 г.

Зав. кафедрой

«*Менеджмент и маркетинг*»

28 января 2026 г.

О.В. Ваганова

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО

«*Бизнес–менеджмент*»

Руководитель ОПОП ВО

«*Маркетинг в цифровой среде*»

28 января 2026 г.

В.Э. Кроливецкая

Е.М. Ершов

Руководитель ОПОП ВО

«*Логистика*»

28 января 2026 г.

А.В. Новичихин

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины Б1.О.16 «ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ» (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12.08.2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 970.

Целью изучения дисциплины является формирование у обучающихся компетенций по решению профессиональных задач на основе знаний экономической, организационной и управленческой теории.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- изучение основных методологических положений теории построения и функционирования больших систем;
- изучение принципов развития и закономерностей функционирования организации;
- изучение современных концепций построения и управления организациями;
- изучение системного и ситуационного подходов к управлению организацией;
- изучение системы критериев успешной (эффективной) деятельности организации;
- изучение методов эффективного организационного менеджмента и анализа организационной деятельности.

Содержание курса направлено на изучение перспективных методологических подходов проектирования групп организаций, освоение методов анализа, моделирования и прогноза тенденций развития организаций.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<i>ОПК-01. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории</i>	
<i>ОПК-1.1.2 Знает (на промежуточном уровне) организационную и управленческую теории для решения профессиональных задач</i>	Знает: - основные характеристики организации как системы; - принципы развития и закономерности функционирования организации; - законы функционирования фирмы как системы; - современные концепции жизненного цикла организации; - типы организационных структур и современные тенденции в их эволюции.
<i>ОПК-1.2.2 Умеет использовать инструментарий организационно-управленческой теории для решения профессиональных задач</i>	Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на промежуточном уровне) теории организации: - выявление и оценка этапов жизненного цикла на примере конкретных организаций; - анализ управленческих коммуникаций; - выявление особенностей реализации различных типов организационных культур; - анализ обратной связи в организации, корпоративной этики, управление конфликтами; - применение методов теории игр к управлению организацией.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<i>ОПК-1.3.2 Владеет методами использования инструментария организационно-управленческой теории для решения профессиональных задач</i>	Имеет навыки решения профессиональных задач на основе знания (на промежуточном уровне) теории организации с использованием: - методов анализа факторов внешнего и внутреннего воздействия на организацию; - методов анализа признаков классификации организаций; - методики определения типа организационной структуры и оценки перспектив развития выбранного субъекта; - методов оценки эффективности деятельности организации; - методологии выбора формы юридической регистрации бизнеса; - способов разработки мероприятий по совершенствованию деятельности организации.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	64
В том числе:	32
– лекции (Л)	32
– практические занятия (ПЗ)	-
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	80
Контроль	36
Форма контроля (промежуточной аттестации)	КР, Э
Общая трудоемкость: час / з.е.	180/5

Примечание: «Форма контроля» – экзамен (Э), курсовая работа (КР)

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Методологические основы теории организации	Лекция 1. Сущность и характеристика теории организации.	ОПК-1.1.2
		Лекция 2. Организация как система и объект управления. Деловая среда организации.	ОПК-1.2.2 ОПК-1.3.2
		Лекция 3. Современные концепции жизненного цикла организации	ОПК-1.1.2
		Лекции 4. Принципы развития и закономерности функционирования организации.	ОПК-1.1.2
		Лекции 5. Системный подход к управлению организацией.	ОПК-1.1.2
		Лекции 6. Законы функционирования и развития организации.	ОПК-1.1.2
		Лекции 7. Модели организации в системе управления.	ОПК-1.1.2

№	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Практическое занятие 1. Изучение терминологии теории организации. Обзор истории формирования области знаний.	ОПК-1.1.2
		Практическое занятие 2. Деловая среда организации. Анализ факторов внешнего и внутреннего воздействия на организацию.	ОПК-1.3.2
		Практическое занятие 3. Сравнение особенностей системного, процессного и ситуационных подходов к управлению организацией.	ОПК-1.1.2
		Практическое занятие 4. Сравнение концепций жизненного цикла организаций. Выявление и оценка этапа жизненного цикла на примере конкретных организаций.	ОПК-1.2.2
		Практическое занятие 5. Управление организационными изменениями. Концепция устойчивого развития.	ОПК-1.1.2
		Практические занятия 6-7. Оценка синергетического эффекта в организации.	ОПК-1.2.2
		Самостоятельная работа. Анализ признаков классификации организаций. Изучение печатных изданий №1,2 п 8.5. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к текущему контролю.	ОПК-1.3.2
2	Проектирование, формирование и анализ организации	Лекция 8. Структура управления организацией. Типы организационных структур в управлении.	ОПК-1.1.2
		Лекции 9. Управленческие коммуникации.	ОПК-1.2.2
		Лекции 10. Принятие решений в управлении.	ОПК-1.3.2
		Лекция 11. Оптимизация внутриорганизационных функциональных процессов.	ОПК-1.2.2
		Практическое занятие 8. Определение типа организационной структуры и оценка перспектив развития выбранного субъекта.	ОПК-1.3.2
		Практическое занятие 9. Изучение особенностей реализации различных типов организационных культур.	ОПК-1.2.2
		Практическое занятие 10. Анализ обратной связи в организации. Корпоративная этика. Управление конфликтами.	ОПК-1.2.2
		Практическое занятие 11. Оценка эффективности деятельности организации.	ОПК-1.3.2
3	Хозяйственные организации	Лекция 12. Права собственности и функции управления в организации.	ОПК-1.1.2
		Лекция 13. Формы предпринимательства.	ОПК-1.2.2

№	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Лекция 14. Условия адаптации организационных структур к условиям рынка.	ОПК-1.1.2 ОПК-1.3.2
		Лекции 15. Сетевые организации.	ОПК-1.2.2
		Лекции 16. Результативность и эффективность управления.	ОПК-1.1.2 ОПК-1.3.2
		Практическое занятие 12. Применение методов теории игр к управлению организацией.	ОПК-1.2.2
		Практическое занятие 13. Обоснование выбора формы юридической регистрации	ОПК-1.3.2
		Практическое занятие 14. Разработка мероприятий по совершенствованию деятельности организации.	ОПК-1.3.2
		Практические занятия 15-16. Деловая игра «Применение теории организации в управлении фирмой».	ОПК-1.3.2
		Самостоятельная работа. Изучение следующих нормативных документов: 1. Федеральный закон "О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей" от 08.08.2001 N 129-ФЗ (последняя редакция); 2. Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 31.07.2020, с изм. от 24.02.2021) "Об акционерных обществах" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.03.2025). Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к текущему контролю.	ОПК-1.2.2

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

№	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Методологические основы теории организации	14	14	-	24	52
2	Проектирование, формирование и анализ организации	8	8	-	28	44
3	Хозяйственные организации	10	10	-	28	48
	Итого	32	32	-	80	144
Контроль						36
Всего (общая трудоемкость, час.)						180

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины, следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все

разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://biblio-online.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки. – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Войнаровская, Л. И. Теория организации и организационное поведение / Л. И. Войнаровская. – Санкт-Петербург : Медиапайр, 2024. – 144 с. – ISBN 978-5-00110-456-8. – EDN CXWGBL.

- Жданов, В. Ю. Теория и практика управления экономической устойчивостью организации / В. Ю. Жданов. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью "Проспект", 2025. – 128 с. – ISBN 978-5-392-42671-3. – EDN RLYLYS.

- Земскова, О. М. Теория организации и организационное поведение : Методические указания по выполнению курсовой работы / О. М. Земскова. – Волгоград : Волгоградский государственный аграрный университет, 2020. – 36 с. – EDN KHFEQI.

- Кузнецова, Н. В. Теория организации и организационное поведение : Электронное издание / Н. В. Кузнецова. Том Часть 1. – Магнитогорск : Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова, 2021. – ISBN 978-5-9967-2090-3. – EDN AGXFZY.

- Ловчикова, Е. И. Учебное пособие по дисциплине "Теория организации: организационное поведение" : для направления подготовки 38.03.02 Менеджмент / Е. И. Ловчикова, А. И. Солодовник. – Орел : Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина, 2020. – 55 с. – EDN ZZXHST.

- Мелякова, Е. В. Теория организации : Учебник и практикум / Е. В. Мелякова, Ю. В. Кузнецов. – 3-е изд., пер. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 1 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-02949-9. – EDN BKMJPE.

- Песоцкая, Е. В. Теория организации : Учебник / Е. В. Песоцкая, Л. А. Трофимова, О. В. Русецкая. – 1-е изд.. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 1 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-9916-8402-6. – EDN GDDEAU.

- Понуждаев, Э. А. Теория организации : учебное пособие (курс лекций, практикум, тесты) / Э. А. Понуждаев, Ю. И. Богомолова, И. А. Шишова. – Москва : ООО «Директ-Медиа», 2022. – 388 с. – ISBN 978-5-4499-3039-2. – EDN KJRJUE.

- Попова, Е. П. Теория организации : Учебник и практикум / Е. П. Попова, К. В. Решетникова. – 1-е изд.. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 1 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-00766-4. – EDN GCXCXY.

- Репкина, О. Б. Практикум по дисциплине «Теория организации и организационное поведение» / О. Б. Репкина, С. А. Шапиро. – Москва : Академия труда и социальных отношений, 2025. – 100 с. – ISBN 978-5-93441-939-5. – EDN DGINGT.

- Родионова, В. Н. Теория менеджмента: теория организации : учебное пособие / В. Н. Родионова, О. Г. Туровец. – 2-е издание, дополненное. – Воронеж : Издательско-полиграфический центр «Научная книга», 2020. – 178 с. – ISBN 978-5-4446-1416-7. – EDN RMPYDT.

- Суворова, А. В. Теория организации и организационное поведение : учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент / А. В. Суворова ; Бурятская государственная сельскохозяйственная академия имени В.Р. Филиппова. – Улан-Удэ : Бурятская государственная сельскохозяйственная академия имени В.Р. Филиппова, 2021. – 78 с. – EDN LZUUHM.

- Теория организации / В. В. Великороссов, Е. В. Генкин, М. И. Максимов [и др.]. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью "Русайнс", 2022. – 152 с. – ISBN 978-5-466-01300-9. – EDN FARIPU.

- Теория организации. Организация производства : Интегрированное учебное пособие / А. П. Агарков, Р. С. Голов, А. М. Голиков [и др.]. – 4-е издание, стереотипное. – Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2021. – 270 с. – ISBN 978-5-394-04505-9. – EDN ORAFLL;

- Теория организации. Организация производства : Интегрированное учебное пособие для студентов бакалавриата, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент» / А. П. Агарков, Р. С. Голов, А. М. Голиков [и др.]. – 5-е издание, стереотипное. – Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023. – 270 с. –

(Учебные издания для бакалавров). – ISBN 978-5-394-05205-7. – EDN BJWOCD.

- Третьякова, Е. П. Теория организации : Учебное пособие для практических занятий / Е. П. Третьякова ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Южно-Уральский государственный университет, Высшая школа экономики и управления, Кафедра «Менеджмент». – Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2021. – 92 с. – ISBN 978-5-696-05211-3. – EDN JHMFJM.

- Трунова, С. Н. Теория организации и организационное поведение : учебное пособие / С. Н. Трунова, Н. В. Карамнова. – Мичуринск : Мичуринский государственный аграрный университет, 2024. – 119 с. – ISBN 978-5-94664-534-8. – EDN FYXWJZ.

- Утевская, М. В. Обеспечение устойчивого развития организации на основе стандартизации и методов управления качеством: теория и методология / М. В. Утевская. – Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2024. – 212 с. – ISBN 978-5-7422-8832-9. – DOI 10.18720/SPBPU/2/id24-560. – EDN PFXUBO.

- Федорова, Н. В. Теория организации : Учебное пособие для студентов бакалавриата, магистратуры / Н. В. Федорова. – 2-е издание. – Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2021. – 180 с. – (Учебные издания для бакалавров). – ISBN 978-5-394-04307-9. – EDN LYDUTZ.

- Федеральный закон от 27.12.2002 N 184-ФЗ (ред. от 05.04.2016) "О техническом регулировании". – URL: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=196382#0> — Режим доступа: свободный;

- Федеральный закон "О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей" от 08.08.2001 N 129-ФЗ (последняя редакция). - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_32881/ — Режим доступа: свободный;

- Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 31.07.2020, с изм. от 24.02.2021) "Об акционерных обществах" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2021). - URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8743/ — Режим доступа: свободный.

- Менеджмент в России и за рубежом: Все о теории и практике управления бизнесом, финансами, кадрами. - М.: Финпресс. - ISSN 1028-5857. - Выходит раз в два месяца - Текст;

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

- Личный кабинет обучающегося и электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;

- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный;

- Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.gks.ru> — Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей программы,
к.э.н., доцент кафедры
«Менеджмент и маркетинг»
28 января 2026 г.

В.Г. Агибалова